DE LA FUENTE A LA SOSTENIBILIDAD, PRESERVAR LOS RECURSOS HÍDRICOS A LO LARGO DE NUESTRA CADENA DE VALOR

Política de Gestión Responsable del Agua de Lactalis



LACTALIS
JULIO **2026**





01
NUESTRA VISIÓN

La Política de Gestión Responsable del Agua de Lactalis se compone de cuatro secciones:

- Nuestra visión
- Nuestros principios rectores
- Nuestro enfoque y nuestras ambiciones
- Nuestra gobernanza

Nuestro objetivo es aplicar esta política a todas las entidades de Lactalis y a toda nuestra cadena de valor en el mundo entero, independientemente del producto final correspondiente. El alcance específico de cada ambición se detalla en la sección 3. Nuestro enfoque y nuestras ambiciones.

La Política de Gestión Responsable del Agua de Lactalis se actualiza periódicamente por el Departamento Corporativo de RSC del Grupo, y cualquier modificación será comunicada a todas las partes implicadas.

01. NUESTRA VISIÓN

Recurso vital tanto para los ecosistemas como para las actividades humanas, el agua es esencial para la sostenibilidad de nuestras operaciones lácteas. Desempeña un papel fundamental en la seguridad alimentaria, el bienestar animal, el desarrollo de los cultivos y la resiliencia de las comunidades en las que operamos.

En Lactalis reconocemos que el agua es un recurso compartido y finito que debe protegerse y gestionarse de forma responsable.

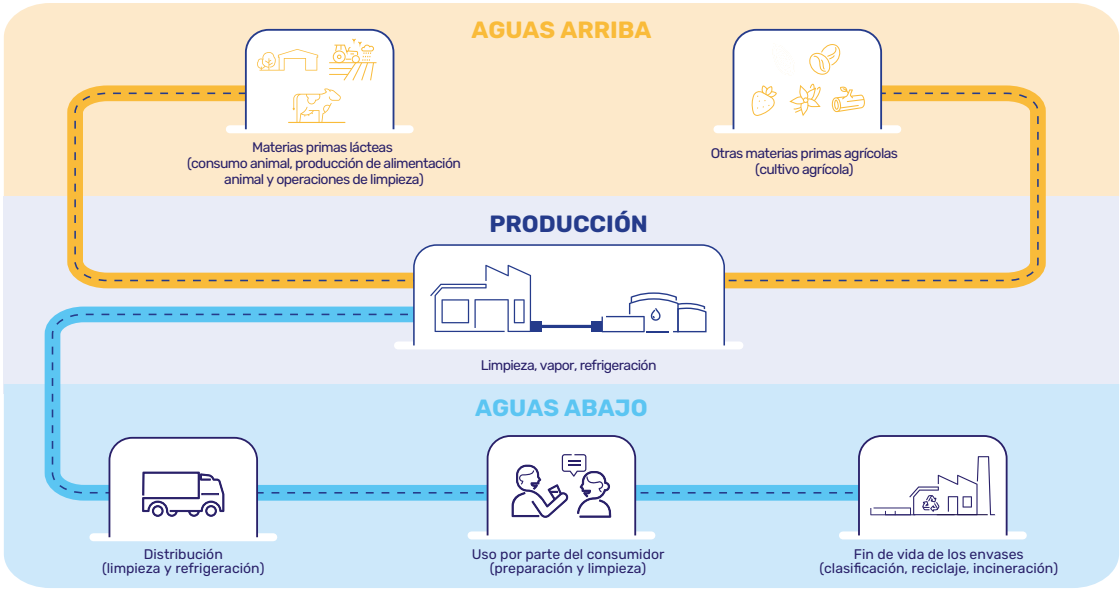
Aunque nuestro planeta suele denominarse el «planeta azul», con mares y océanos cubriendo el 71 % de su superficie, la cantidad de agua disponible para las actividades humanas y los ecosistemas es, en realidad, limitada. Solo el 2,5 % del agua de la Tierra es agua dulce y menos del 0,03 % es directamente accesible para las necesidades humanas y ecológicas. Esta agua accesible se distribuye de forma desigual entre regiones y estaciones del año, contribuyendo al estrés hídrico, que se produce cuando la demanda supera los recursos disponibles durante un período determinado.

01
NUESTRA VISIÓN

Según el World Resources Institute, actualmente al menos el 50 % de la población mundial experimenta un nivel elevado de estrés hídrico durante al menos un mes al año. Además, este recurso limitado está sometido a una presión creciente debido a tres factores principales:

- **Aumento de la demanda mundial:** Según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), las captaciones de agua aumentaron 7,3 veces durante el siglo XX, mientras que la población mundial solo se multiplicó por 4,4. Las proyecciones de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) indican un incremento adicional del 55 % de la demanda de agua para 2050, agravando el estrés hídrico en muchas regiones.
- **Contaminación derivada de las actividades humanas:** Los contaminantes químicos, biológicos y físicos deterioran la calidad del agua, reduciendo su disponibilidad para usos seguros.
- **Cambio climático:** La alteración de los patrones de precipitación, el aumento de la evaporación y la mayor frecuencia de fenómenos meteorológicos extremos están perturbando el ciclo del agua. Las sequías y las situaciones de estrés hídrico son cada vez más intensas y generalizadas. La escasez de agua no es el único efecto del cambio climático sobre el ciclo hidrológico. Los ciclones, tormentas e inundaciones también serán cada vez más frecuentes e intensos.

Principales usos del agua en nuestra cadena de valor



Como grupo lácteo internacional, el agua es esencial en cada etapa de nuestra cadena de valor. La escasez de agua afecta directamente a la disponibilidad y al coste de nuestras materias primas y, en última instancia, a nuestra capacidad para ofrecer productos lácteos nutritivos a los consumidores.

Estamos comprometidos con el fortalecimiento de una gestión responsable del agua, la reducción de nuestro impacto y la contribución a los esfuerzos colectivos para preservar los recursos hídricos. Apoyándonos en enfoques científicos y basados en la naturaleza, y colaborando con actores públicos y privados, aspiramos a garantizar que el agua siga siendo accesible para todos, hoy y mañana.

Nuestra visión: Preservar los recursos hídricos a lo largo de nuestra cadena de valor reduciendo las captaciones de agua, previniendo la contaminación de los medios acuáticos y promoviendo prácticas eficientes y sostenibles, desde la fuente hasta la sostenibilidad, al tiempo que reforzamos nuestra capacidad de adaptación frente a los crecientes riesgos climáticos relacionados con la alteración del ciclo del agua.

02. NUESTROS PRINCIPIOS RECTORES

En Lactalis estamos comprometidos con una gestión responsable del agua a lo largo de toda nuestra cadena de valor.

Nuestro enfoque se basa en tres principios clave:

1. REDUCIR LAS CAPTACIONES DE AGUA

Buscamos limitar el volumen de agua captada a lo largo de nuestra cadena de valor, especialmente en zonas sometidas a estrés hídrico, aplicando una jerarquía de acciones:

- **Priorizar la sobriedad hídrica:** evitar usos innecesarios y promover cambios de comportamiento.
- **Mejorar la eficiencia:** optimizar prácticas, procesos y equipos para reducir el consumo.
- **Reutilizar el agua:** implementar la reutilización únicamente cuando sea necesario y en cumplimiento de los requisitos de calidad y de la normativa local.

En sus centros de producción, Lactalis aplica el método de las 7R:



1. **Rechazar,** evitar el uso de agua cuando existan alternativas.
2. **Reducir,** priorizar la sobriedad y la eficiencia mediante la sensibilización, el seguimiento y la optimización de los procesos.
3. **Reemplazar,** recurrir a fuentes de agua más sostenibles, guiándose por evaluaciones de riesgo hídrico y estudios hidrogeológicos.
4. **Respetar,** cumplir la normativa local relativa a la reutilización de agua, especialmente en lo referente a las restricciones sanitarias para aplicaciones con contacto alimentario.
5. **Recuperar,** recuperar agua procedente de materias primas (por ejemplo, leche o fruta) mediante procesos de evaporación o membranas para usos técnicos o de limpieza.
6. **Reciclar,** reintegrar el agua en los procesos (por ejemplo, reutilizando agua de aclarado para prelavados) y ampliar el reciclaje a nuevas aplicaciones.
7. **Reutilizar,** utilizar aguas residuales tratadas únicamente cuando la continuidad de la actividad esté en riesgo, garantizando la separación de redes y la compatibilidad con los estándares agroalimentarios.

2. MINIMIZAR NUESTRO IMPACTO EN LA CALIDAD DEL AGUA

Más allá de la cantidad de agua utilizada, estamos comprometidos con la preservación de la calidad del agua en los entornos donde operamos. Esto implica:

- Controlar los vertidos.
- Prevenir la contaminación.
- Garantizar el cumplimiento de los estándares locales e internacionales relacionados con el agua.

Nuestro objetivo es proteger los ecosistemas acuáticos y asegurar que el agua siga siendo segura y utilizable para las comunidades vecinas y las generaciones futuras.

3. ADAPTAR NUESTRA ACTIVIDAD A LOS RIESGOS RELACIONADOS CON EL CLIMA

El cambio climático está alterando el ciclo del agua, aumentando la frecuencia y la intensidad de sequías, inundaciones y otros fenómenos extremos. Con el fin de garantizar la continuidad de nuestras actividades y reforzar la resiliencia de nuestros grupos de interés, especialmente nuestros ganaderos colaboradores, nos comprometemos a:

- Evaluar los riesgos relacionados con el agua en nuestros centros y cadena de suministro.
- Reforzar la resiliencia mediante infraestructuras adecuadas, planes de contingencia y colaboraciones locales.
- Favorecer la adaptación compartiendo conocimientos y promoviendo prácticas sostenibles en la agricultura y la producción.

Estos principios orientan nuestra ambición de preservar los recursos hídricos, proteger los ecosistemas y garantizar la sostenibilidad a largo plazo de nuestras actividades lácteas.



03. NUESTRO ENFOQUE Y NUESTRAS AMBICIONES

a. Comprender nuestro impacto y nuestros riesgos

Como primer paso, una evaluación preliminar realizada en 2025 identificó que las etapas de nuestra cadena de valor con mayor impacto sobre los recursos hídricos son la producción agrícola y las operaciones industriales. En consecuencia, se han definido compromisos específicos para estas dos áreas prioritarias, que se detallan en las siguientes secciones de esta política.

Paralelamente, Lactalis llevará a cabo una evaluación más exhaustiva para profundizar en el conocimiento de los impactos relacionados con el agua en toda la cadena de valor, garantizando que ninguna etapa potencialmente significativa quede fuera del análisis y que las futuras acciones se basen en información sólida y completa. Para ello, Lactalis está desarrollando una evaluación integral que incluye tanto la cadena de valor como la exposición a los riesgos naturales relacionados con el agua.

NUESTRA AMBICIÓN

1. Evaluación de la cadena de valor
Antes de finales de 2027, nos comprometemos a realizar un estudio para identificar y priorizar las etapas más críticas de toda nuestra cadena de valor, tanto desde una perspectiva operativa como geográfica, con el fin de concentrar nuestros esfuerzos allí donde tengan un mayor impacto.

2. Evaluación de los riesgos naturales relacionados con el agua
Antes de finales de 2027, nos comprometemos a realizar un estudio para determinar qué activos de la compañía, especialmente los centros de producción, están más expuestos a riesgos naturales relacionados con el agua a corto y largo plazo, y evaluar los impactos financieros asociados para reforzar las medidas de adaptación y garantizar la continuidad de nuestras actividades.

Al combinar estas evaluaciones, Lactalis mejora su capacidad para anticipar los riesgos, orientar las decisiones de inversión y perfeccionar su conocimiento de los retos vinculados al agua en el conjunto de su cadena de valor

b. Limitar nuestro impacto a nivel industrial

Lactalis garantiza el cumplimiento de toda la normativa local y nacional aplicable en materia de captación de agua, calidad de los vertidos y tratamiento de aguas residuales. Más allá del cumplimiento normativo, nos comprometemos a reducir las dos principales presiones que nuestras actividades industriales ejercen sobre los recursos hídricos:

- La cantidad de agua captada;
- La calidad del agua vertida al medio natural.

Nuestro objetivo es minimizar nuestros impactos mejorando la eficiencia, reforzando la prevención de la contaminación y adaptando nuestras prácticas a la sensibilidad de los ecosistemas acuáticos locales. Aspiramos a que nuestra huella industrial contribuya a un ciclo del agua resiliente y genere un impacto positivo en las regiones donde operamos.

NUESTRA AMBICIÓN*

1. Reducción de las captaciones de agua: Para reducir la presión sobre los recursos de agua dulce y mejorar la eficiencia de nuestras operaciones, nos comprometemos a:

- Reducir en un 25 % la intensidad de las captaciones de agua (m³ por tonelada producida) en los centros industriales sometidos a presión hídrica** entre 2024 y 2040, con un objetivo intermedio del 10 % en 2033.
- Reducir en un 10 % la intensidad total de las captaciones de agua (m³ por tonelada producida) entre 2024 y 2040, con un objetivo intermedio del 5 % en 2033.

2. Protección de la calidad de los recursos hídricos: Para preservar los ecosistemas naturales y reducir los riesgos de contaminación, nos comprometemos a:

- Adaptar las tecnologías de tratamiento de aguas residuales a la sensibilidad del medio receptor.
- Medir la Demanda Química de Oxígeno (DQO) en la salida de todos los centros industriales que viertan más de 50 m³/día, en pleno cumplimiento de los estándares del Grupo, antes de 2030.

* Esta ambición se aplica a todos los centros industriales pertenecientes al Grupo Lactalis a fecha de 31/12/2024. Queda excluida el agua utilizada para la refrigeración en circuito abierto.
** Centros industriales bajo presión hídrica = centros que:
- Están ubicados en una zona con estrés hídrico, según el índice de estrés hídrico de Lactalis basado en los datos de WRI Aqueduct;
- Ó presentan un suministro de agua no fiable que afecta a la continuidad de las operaciones;
- Ó están sujetos a restricciones administrativas que exigen una reducción de los volúmenes de captación de agua.

c. Reforzar la resiliencia en nuestra producción agrícola

El fortalecimiento de la resiliencia en nuestra producción agrícola se basa en prácticas agrarias que mejoran la capacidad natural del suelo para gestionar el agua. Los métodos respetuosos con el suelo, como las prácticas de agricultura regenerativa, mejoran su estructura y contenido en materia orgánica, permitiendo una mejor infiltración del agua de lluvia.

Esto favorece la recarga de los acuíferos, mejora la capacidad del suelo para retener humedad y reduce la necesidad de aportes externos de agua. Al limitar la escorrentía, estas prácticas también reducen el riesgo de contaminación agrícola y ayudan a que el suelo actúe como un amortiguador natural durante episodios de lluvias intensas, disminuyendo así los riesgos de erosión e inundaciones.

Apoyar a los ganaderos en la adopción de estos enfoques es esencial para asegurar los recursos hídricos, proteger los ecosistemas y garantizar la resiliencia a largo plazo de toda nuestra cadena de valor.

NUESTRA AMBICIÓN

1. Adaptación de las prácticas agrícolas: Animamos a nuestros ganaderos colaboradores a adoptar, entre otras medidas, prácticas de agricultura regenerativa. Antes de finales de 2026, nos comprometemos a poner en marcha un proyecto piloto que nos permita ampliar nuestra experiencia y conocimientos en este ámbito.

2. Sensibilización: Antes de finales de 2026, nos comprometemos a reforzar la sensibilización en materia de gestión de los recursos hídricos entre los referentes de RSC del suministro de leche.



04. NUESTRA GOBERNANZA

La gestión de los recursos hídricos en Lactalis sigue la misma estructura de gobernanza que el conjunto de los ámbitos de RSC, garantizando coherencia, rendición de cuentas y alineación con la estrategia de sostenibilidad del Grupo.

De acuerdo con su modelo basado en la autonomía de sus filiales, Lactalis mantiene un enfoque local de la RSC, impulsado principalmente por iniciativas sobre el terreno. No obstante, con el fin de fomentar la convergencia en torno a retos compartidos y alcanzar sus ambiciosos objetivos, el Grupo ha desarrollado un marco de gobernanza de RSC multinivel.



En materia de gestión responsable del agua, al igual que en el resto de los ámbitos de RSC, el Departamento Corporativo de RSC lidera un comité de trabajo multifuncional que reúne a expertos técnicos de los departamentos correspondientes. Este comité es responsable de desarrollar estrategias, políticas, planes de acción y metodologías de *reporting,* tanto a escala del Grupo como a nivel local.

Un Comité Estratégico analiza y valida estas propuestas antes de presentarlas al Comité de Dirección del Grupo. Este último es informado al menos una vez al año sobre la implementación de las hojas de ruta de RSC y los indicadores de desempeño asociados.



Política de Gestión Responsable del Agua

LACTALIS

JULIO **2026**

Lactalis

Lactalis Head Offices - 10 rue Adolphe Beck - 53000 Laval - Francia
Sociedad Anónima francesa (Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance) con un capital social de 340.975.968 €.
SIREN 331 142 554 – RCS Laval

company/lactalis/

@groupe_lactalis

www.lactalis.com

Los objetivos, calendarios y alcances mencionados en este documento reflejan las hipótesis actuales. Las adquisiciones, cambios normativos u otros factores pueden tener un impacto significativo sobre dichas hipótesis. En esos casos, Lactalis se reserva la posibilidad de revisarlos y ajustarlos en consecuencia. La versión de este documento disponible en el sitio web de Lactalis prevalecerá.

Lactalis es el titular exclusivo de todos los derechos de autor relacionados con este documento. Todos los derechos reservados.